

SJÁLFBÆRNIVERKEFNI Á AUSTURLANDI

SVÓT GREINING

MARÍA ÓSK KRISTMUNDSDÓTTIR, ALCOA FJARÐAÁLI

JÓHANNA HARPA ÁRNADÓTTIR, LANDSVIRKJUN





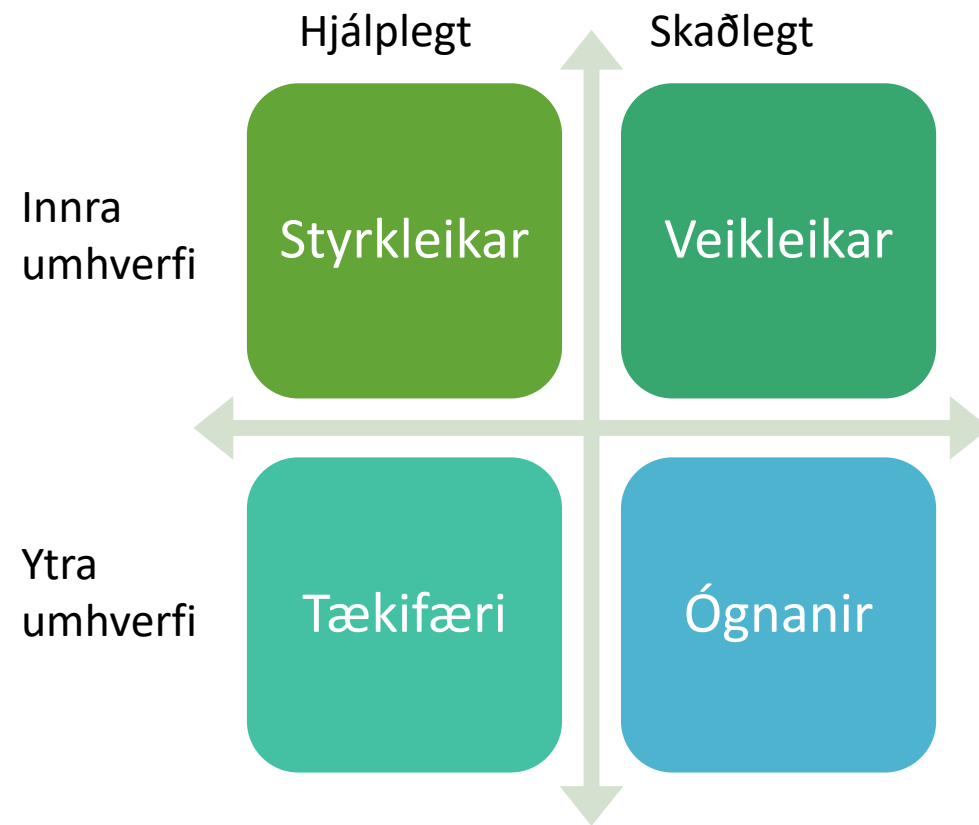
INNGANGUR AÐ HÓPAVINNU

Hvað er SVÓT-greining?

- Ein aðferð við að greina núverandi stöðu stofnana, verkefna, fyrirtækja eða svæða
- Greindir eru styrkleikar og veikleikar í innra umhverfi, tækifæri og ógnanir í ytra umhverfi.
- Oft notað við stefnumótunarvinnu og greiningu á markaðsstöðu
- Getur nýst við stefnumótun sjálfbærni-verkefnisins á næsta ári



Stöðugreining með SVÓT



SVÓT



Styrkleikar og veikleikar í innra umhverfi

- Geta og færni.
- Ferli, þekking, samskipti og nýsköpun.
- Fjárhagur.
- Núverandi viðskiptavinir, ánægja þeirra og tryggð.
- Virði þeirrar vöru sem verkefnið skilar af sér.

Ógnanir og tækifæri í ytra umhverfi

- Pólitískir, efnahagslegir, lagalegir, félagslegir og tæknilegir þættir.
- Samkeppni, keppinautar, ný tækni.
- Vörur sem geta komið í staðinn fyrir okkar vörur.

Jákvæðir og hjálplegir þættir

Styrkleikar (horft inn á við)

- Hvaða góða eiginleika höfum við?
- Hvað gerum við vel?
- Hvaða úrræðum höfum við aðgang að?
- Hvað sjá aðrir sem kosti okkar?

Tækifæri (horft út á við)

- Hvar eru góð tækifæri?
- Hvaða góðu stefnur verðum við vör við?
- Pólitískir, efnahagslegir, lagalegir, félagslegir og tæknilegir þættir

Góð tækifæri geta orðið til vegna:

- Tæknibreytinga
- Breytinga í áherslum og stefnum ríkisstjórna
- Samfélagslegra breytingar s.s. í mannfjölda, byggð, lífsstíl, o.fl.
- Viðburða og atburða



Neikvæðir eða skaðlegir þættir

Ógnanir (horft út á við)

- Hvaða hindranir eru í veginum?
- Ógnar ný tækni stöðu okkar?
- Valda veikleikar alvarlegum vandamálum?
- Pólitískir, efnahagslegir, lagalegir, félagslegir og tæknilegir þættir.

Veikleikar (horft innávið)

- Hvað getum við bætt?
- Hvað gerum við illa?
- Hvað þurfum við að forðast?



Innri þættir

Styrkleikar

Helstu styrkleikar eru upplýsingagildi verkefnisins og jákvæð ímynd þess. Einnig hefur orðið til mikil sérfræðipekking innan fyrirtækjanna og sögulegar upplýsingar til úrvinnslu.



Veikleikar

Helstu veikleikar verkefnisins eru að úrvinnsla og nýting upplýsinganna er takmörkuð. Sýnileiki verkefnisins innan nærsamfélagsins og fræðasamfélagsins er lítill. Óljóst er hverjir viðskiptavinir verkefnisins eru.



Ytri þættir

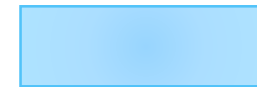
Tækifæri

Helstu tækifæri verkefnisins eru að auka samvinnu við háskóla, rannsóknarstofnanir og þróunarvinnu á Austurlandi. Tækifæri eru til að kynna verkefnið á 10 ára afmæli þess á næsta ári. Einnig mætti nýta gögnin betur til eflingar samfélagsins.

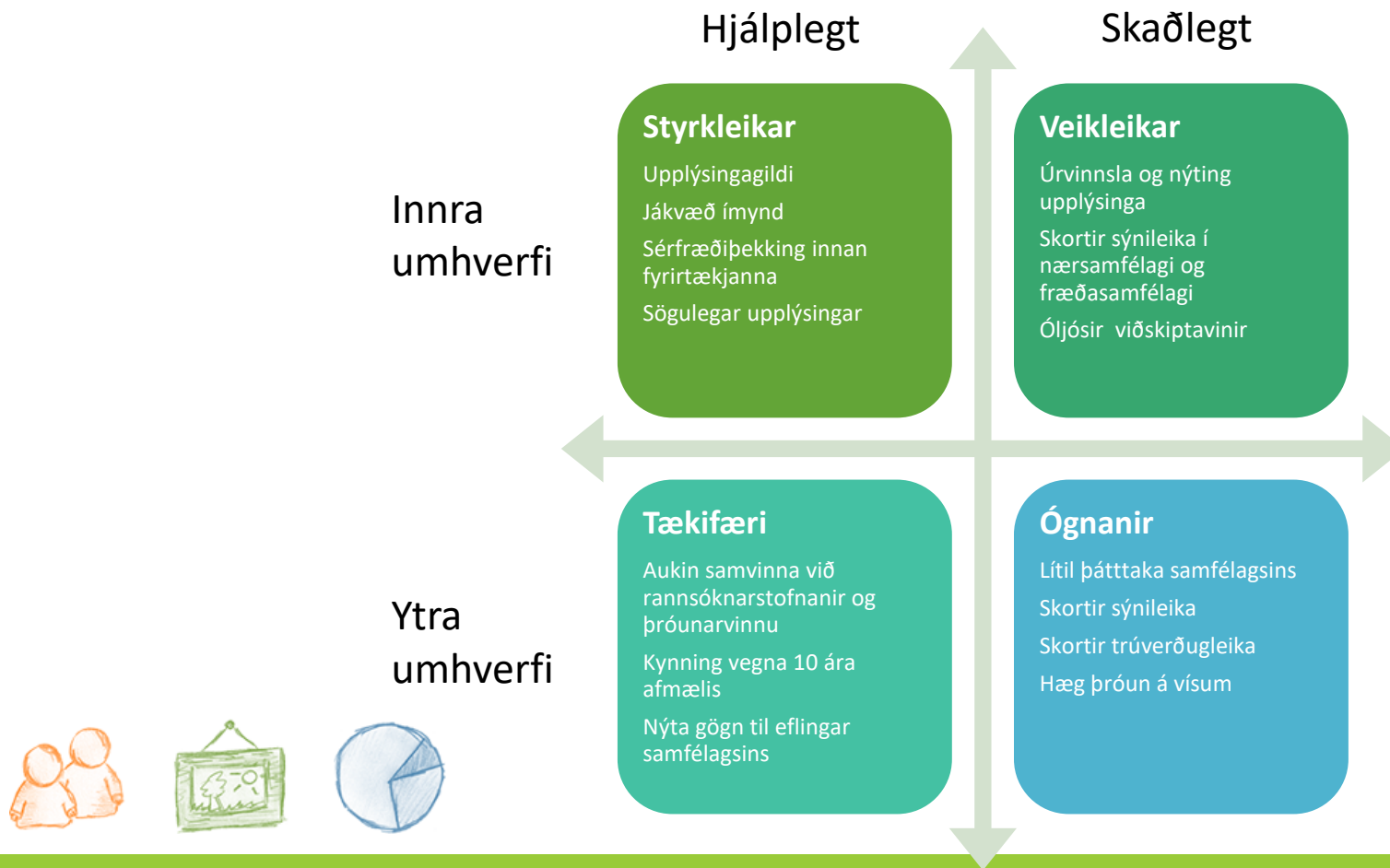


Ógnanir

Helstu ógnanir við verkefnið eru að lítil þátttaka er úr samfélaginu og skortir á trúverðugleika þess, hugsanlega vegna eignarhalds Landsvirkjunar og Alcoa. Þróun vísanna gæti verið kvikari og í betur í takt við samfélagið.

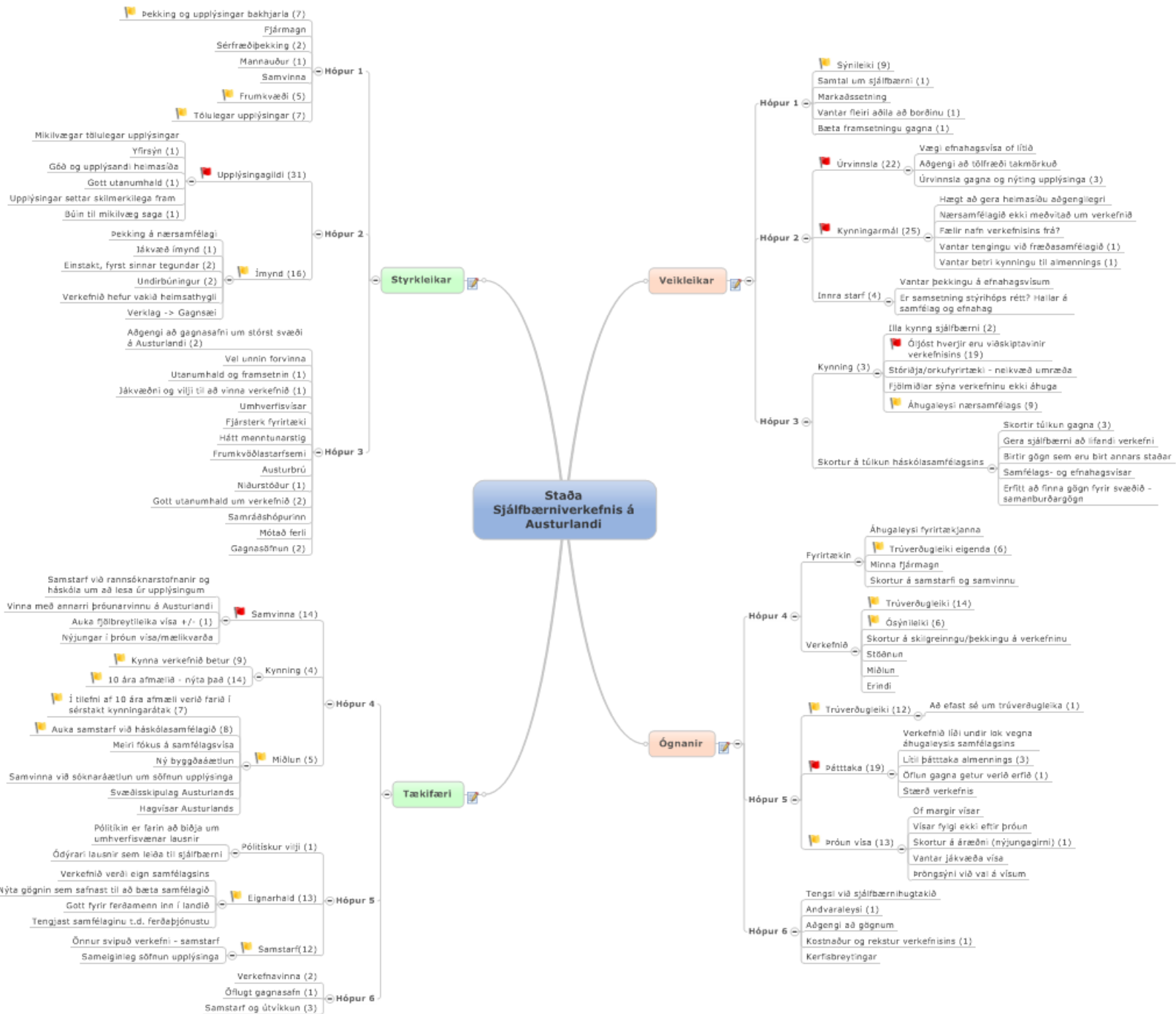


Niðurstöður



Niðurstöður hópavinnu

Hugkort





Ársfundur Sjálfbærniverkefni á Austurlandi